



## مجلة المستنصرية لعلوم الرياضة

<https://mjss.uomustansiriyah.edu.iq/index.php/mjss/index>



# القيمة السوقية لدى اللاعبين المحترفين وعلاقتها بالعوامل الداخلية لنظام الدوري العراقي الممتاز

عبد الرزاق عبد علكم<sup>1</sup> محمد سلطان حسين<sup>2</sup> مهدي سليمي<sup>3</sup>  
الجامعة المستنصرية<sup>1</sup> جامعة اصفهان<sup>2,3</sup>

[abadalrazaq47@gmail.com](mailto:abadalrazaq47@gmail.com)<sup>1</sup> [m.soltanhoseini@spr.ui.ac.ir](mailto:m.soltanhoseini@spr.ui.ac.ir)<sup>2</sup> [m.salimi@spr.ui.ac.ir](mailto:m.salimi@spr.ui.ac.ir)<sup>3</sup>

تاريخ الاستلام: 2024/5/27

تاريخ القبول: 2024/6/24

تاريخ النشر: 2024/7/1

Creative Commons Attribution 4.0 International License



هذا العمل مرخص من قبل

### الملخص:

أدى صعود كرة القدم الاحترافية في العراق في السنوات الأخيرة إلى ظهور أبعاد جديدة ، أحد الجوانب الأكثر أهمية في أعمال كرة القدم هو انتقال اللاعبين، إذ تعد قيمة اللاعبين المحترفين في الدوري العراقي الممتاز موضوعاً مهماً يؤثر اهتمام العديد من الفاعلين في عالم كرة القدم، أن العوامل التي تحدد تكلفة الانتقال تختلف بشكل كبير بين قطاعات السوق ويمكن تمييزها في أبعاد مختلفة. لذلك ولعل من ابرز العوامل التي تحدد قيمة اللاعب السوقية هي العوامل الداخلية لنظام الدوري كقانون الانتقالات. ومن هنا تبرز مشكلة البحث في أنه لا يوجد اتفاق نظري عام حول هذه المؤشرات، بحيث ركزت بعض الدراسات على المؤشرات الفردية وأخرى على المؤشرات الجماعية والتنظيمية وبرزت المشكلة من خلال التساؤل ماهي علاقة تسعير وتقييم لاعبي كرة القدم في الدوري العراقي الممتاز مع العوامل الداخلية لنظام الدوري نسالعراقي الممتاز؟ استخدم الباحثين المنهج الوصفي وتم اختيار مجتمع البحث بصورة قصدية وتمثلت باللعبين المحترفين في الدوري العراقي والبالغ عددهم 235 واقترح (3) مجالات في الاستمارة لخصائص اللاعبين المحترفين اقترح (20) فقرة موزعة على المجالات الثلاث واعتمد على عقود الاندبة لتحديد السعر واستنتج الباحث يوجد علاقة ارتباط بين العوامل الداخلية لنظام الدوري مع القيمة السعرية للاعبين واوصوا تنمية وتعزيز العوامل الداخلية لنظام الدوري من خلال تشريعات ملائمة لما له من دور في تعزيز القيمة السوقية لدى اللاعبين المحترفين

الكلمات المفتاحية : القيمة التسويقية ، اللاعبين المحترفين، العوامل الداخلية

# Market value of professional players and its relationship to the internal factors of the Iraqi Premier League system

Abd al-Razzaq Abd al-Alkum 1 Muhammad Sultan Hussein 2 Mahdi Salimi 3  
Al-Mustansiriya University1, Isfahan University2.3

## Abstract:

One of the most important aspects of the football business is the transfer of players, as the value of professional players in the Iraqi Premier League is an important topic that arouses the interest of many actors in the world of football, that the factors that determine the cost of transfer vary greatly between market segments and can be distinguished in different dimensions. Hence, the problem of research arises in that there is no general theoretical agreement on these indicators, so that some studies focused on individual indicators and others on collective and organizational indicators and the problem emerged through the question What is the relationship between pricing and evaluation of football players in the Iraqi Premier League with the internal factors of the Iraqi Premier League system? The researchers used the descriptive approach and the research community was chosen intentionally and was represented by the professional players in the Iraqi league, which numbered 235, and proposed (3) areas in the form for the characteristics of professional players, proposing (20) items distributed over the fields.tudy of Some Causal Relationships of Professional Players' Characteristics with...

**Keywords:** marketing value, professional players, internal factors

## 1-1 مقدمة البحث وأهميته:

أدى صعود كرة القدم الاحترافية في العراق في السنوات الأخيرة إلى ظهور أبعاد اجتماعية خاصة وتأثيرات متنوعة خاصة على المستوى ادارة هذه الاندية. ، باعتبارها الرياضة الأكثر شعبية وإثارة، قد شارك فيها آلاف الشباب العراقيين بشكل مباشر كرياضيين ومدربين ومديرين، وشهدت خلال السنوات الأخيرة تطورات اجتماعية واقتصادية مهمة على المستوى الوطني. وان تدفق اقتصادي في كرة القدم مع سوق انتقالات اصبح مزدهر للاعبين والمدربين المحترفين، وجذبت ملايين الشباب المتحمسين الذين شاركوا كمشجعين متحمسين. تجعل من كرة القدم ظاهرة ترفيهية ذات كفاءة وتأثير واسع. وان هذا الصعود ونجاح الاتحادات والأندية المختلفة في تشكيل ودعم فرق كرة القدم اذ تولي الأندية والمديرون الرياضيون اهتمامًا كبيرًا لمؤشرات مختلفة عند توظيف أو بيع

أو نقل اللاعبين، وأهمها القيمة السوقية للاعبين المحترفين. كل عام، تكون الأخبار الجديدة في سوق الانتقالات من أبرز العناوين بسبب الأسعار المرتفعة التي تدفعها الأندية الكبرى لجذب نجوم كرة القدم. والمال الذي يخصصه النادي لشراء لاعب هو تقدير لقيمته السوقية، التي تتأثر بعوامل متعددة. هذا الموضوع يثير اهتمام العديد من الفاعلين في عالم كرة القدم، سواء كانوا مشجعين أم مسؤولين في الأندية أو محللين رياضيين. وتتأثر قيمة اللاعبين المحترفين بعوامل متعددة، منها الداخلية المتعلقة بنظام الدوري وكيفية تنظيمه وتسييره، وكذلك العوامل الخارجية مثل التطورات الاقتصادية والسياسية التي تؤثر على توقعات السوق وقدرتها على دعم الأندية ماليًا. لذلك، زادت الحاجة إلى تحديد وشرح العوامل التي تحدد سعر الانتقال أكثر من أي وقت مضى. تشير الدراسات إلى أن العوامل التي تحدد تكلفة الانتقال تختلف بشكل كبير بين قطاعات السوق ويمكن تمييزها في أبعاد مختلفة. من أبرز العوامل التي تحدد قيمة اللاعب السوقية هي العوامل الداخلية لنظام الدوري مثل قانون الانتقالات، التأثير الزمني، وخصائص رابطة الدوري أو الاتحاد، بالإضافة إلى مستوى المنافسة داخل الدوري. عندما يكون الدوري ذا مستوى عالٍ من المنافسة والجودة، يزداد اهتمام الأندية بلاعبها وتتصاعد قيمتهم السوقية. تلعب النجاحات الفردية والجماعية للفرق دورًا هامًا في تحديد قيمة اللاعب من هنا تبرز أهمية هذه الدراسة في تحديد وتأكيد مؤشرات التسعير للاعبين المحترفين في الدوري العراقي الممتاز لكرة القدم وتأثرها بالعوامل الداخلية لنظام الدوري. تهدف الدراسة إلى فهم أبعاد هذه العلاقة لمساعدة المديرين والمساهمين والباحثين على اكتساب فهم أعمق للتسعير والعوامل المؤثرة فيه. من ناحية أخرى تساعد الأندية الرياضية النشطة في هذا المجال على الاستناد إلى المعايير المحددة في توظيف، بيع أو نقل لاعبي كرة القدم.

## 1-2 مشكلة البحث:

ان تكاليف الانتقالات تُحدد بناءً على مجموعة مهارات اللاعب. اذ يعكس سوق اللاعبين المحترفين في الدوري العراقي الممتاز صورة واضحة عن صحة وقوة البنية التحتية للرياضة في العراق و تبين أن هناك عوامل ومؤشرات مختلفة في تفسير تسعير وتقييم لاعب كرة القدم في الدوري العراقي، ولكن المشكلة تكمن في أنه لا يوجد اتفاق نظري عام حول هذه المؤشرات لان كل دوري وكل دولة لها خصائص قانونية وجغرافية واجتماعية وسياسية وثقافية خاصة بها، وتخضع تسعير وتقييم لاعبي كرة القدم ومن هنا برز للباحثين التساؤل الاتي:

ماهي علاقة تسعير وتقييم لاعبي كرة القدم في الدوري العراقي الممتاز مع العوامل الداخلية لنظام الدوري العراقي الممتاز؟

والاجابة على هذا التساؤل تضع تصور دقيق لكيفية تحديد وتقييم وضع الاسعار وتقييم لاعبي كرة القدم في الدوري العراقي الممتاز وتحقيق قيمة اقتصادية جيدة له قيمة كبيرة للاعبين كرة القدم

### 3-1-3 هدف البحث :-

1- التعرف على القيمة السوقية لدى اللاعبين المحترفين وعلاقتها بالعوامل الداخلية لنظام الدوري العراقي الممتاز

### 4-1 مجالات البحث:

1-4-1 المجال البشري:- اللاعبين المحترفين في الدوري العراقي الممتاز لكرة القدم

1-4-2 المجال الزمني:- من (2023/2/20) إلى (2023 / 7/ 20)

1-4-3 المجال المكاني:- مقرات الاندية في العراق

### 5-1 تحديد المصطلحات:

**القيمة التسويقية:** هو المعيار المالي و يشير إلى التقييم المالي الذي يُحدد قيمة اللاعب في سوق الانتقالات. تتأثر هذه القيمة بعدة عوامل منها الأداء الفني و مستوى الأداء البدني والمهارات الفنية التي يظهرها اللاعب خلال المباريات. والشهرة وامكانية النادي.

**العوامل الداخلية:** العوامل الداخلية الخاصة بنظام الدوري العراقي مثل قانون الانتقالات، التأثير الزمني، (قيمتك السوقية بناءً على مرور الوقت وتطور مستواك الرياضي) وخصائص رابطة الدوري أو الاتحاد، بالإضافة إلى مستوى المنافسة داخل الدوري

### 2-1 منهج البحث :

منهج البحث هو الأسلوب الذي يتبعه الباحث تحديد خطوات بحثه لذا استخدم الباحثون المنهج الوصفي وهو يهدف البحث الوصفي التحليلي إلى " تحديد وتحليل الظروف والعلاقات ،التي تشكل الوقائع والمظاهر، و يسعى ،إلى جمع بيانات من أفراد المجتمع لمحاولة تحديد الحالة الراهنة في متغير معين أو متغيرات معينة " (الهاشمي، 1991، صفحة 139). لملائمته لطبيعة مشكلة البحث.

## 2-2 مجتمع البحث وعينته:

تم اختيار مجتمع البحث بصورة قصدية وتمثلت باللاعبين المحترفين في الدوري العراقي والبالغ عددهم 235 وقد قام الباحثون وتم تقسيم العينة الرئيسية على ثلاث عينات على وفق متطلبات الدراسة بشكل عشوائي. إذ أعتمد الباحثون تقسيم هذه العينة بحسب أغراض تستند لأسس علمية تنسجم مع مشكلة البحث لكي تكون ملائمة مع الظاهرة المدروسة والإطار المرجعي لها وتلائم إجراءات الدراسة، تكونت العينة الاستطلاعية من (5) لاعب و عينة التحليل الإحصائي للفقرات وتكونت عينة البناء من (76) لاعب وتكونت عينة التطبيق من (235) لاعب من اجل تحقيق اهداف البحث والجدول(1) يوضح الاندية العراقية

الجدول(1) يوضح اسماء الاندية

ت	النادي	ت	النادي	ت	النادي	ت	النادي
1	القوة الجوية	6	الميناء	11	نفت الوسط	16	الكوت
2	الشرطة	7	الطلبة	12	نفت ميسان	17	سامراء
3	الزوراء	8	الكرخ	13	أربيل	18	القاسم
4	النفط	9	النجم	14	الصناعة	19	كربلاء
5	الكهرباء	10	الحدود	15	الديوانية	20	نوروز

## 2-3 وسيلة جمع البيانات والمعلومات والادوات المستخدمة بالبحث:-

لغرض الوصول الى المعلومات التي يمكن الافادة منها في هذا البحث سوف يتم الاعتماد على المصادر الاتية:-

1-المصادر والمراجع العربية والاجنبية.

2-المقابلات الشخصية:

3-المسح عبر الشبكة الدولية (الانترنت)

4-مقياسي البحث (استبانة الدراسة) :

## 2-4 اداة البحث:

اعتمد الباحثون الاستمارة كأداة للبحث و يقوم بتحديد الظاهرة التي تريد دراستها وهي العوامل الداخلية لنظام الدوري العراقي الممتاز بعد تحديد الهدف من وراء بناء الاستمارة هي احد الخطوات الرئيسية التي يجب مراعاتها في بناء المقياس " تعد خطوة تحديد فكرة المقياس و هدفه ومبررات تصميمه من أهم الخطوات وأولها نظرا لأنها تتيح للقائم بتصميم المقياس الوصول للمداخل والأفكار

الرئيسية التي سوف يستند إليها في تصميمه". (احمد، 2006، صفحة 114) وينبغي لهذا الهدف ان يكون واضح وبتحديد الغرض من القياس تحديد واضحاً وما هو الهدف من استخدام هذا المقياس وتقوم بالإجراءات التي يجب ان يتبعها عنده قيامه ببناء اي مقياس الاطلاع على ما توفر من المصادر والمراجع ذات الصلة بموضوع العوامل الداخلية لنظام الدوري العراقي الممتاز مثل دراسة (عبد الرزاق عبد علكم 2021) (ALGAM, 2021)

## 2-4-1 تحديد مجالات الاستمارة العوامل الداخلية لنظام الدوري العراقي الممتاز.

بعد الاطلاع على الدراسات النظرية و البحوث ذات الصلة و من خلال تحليل المراجع والبحوث النظرية المرتبطة بموضوع العوامل الداخلية لنظام الدوري العراقي الممتاز تمكن الباحثون في ضوء تلك الدراسات من اقتراح (3) مجالات في الاستمارة وعرضها على مجموعة من الخبراء و المختصين بتاريخ 20-2-2023 في مجال الادارة و الادارة الرياضية و عددهم (5) خبيراً كما يبين الملحق (1) وطلب منهم إبداء آراءهم وقد ابدى السادة الخبراء موافقتهم على المجالات المقترحة وتعريفاتها وأنها تغطي المقياس بحسب آراءهم

الجدول (2) يبين النسبة المئوية للآراء الخبراء عن مجالات الاستمارة العوامل الداخلية لنظام الدوري العراقي الممتاز

ت	المجالات	اراء الخبراء		المستبعدة	النسبة المئوية
		موافق	غير موافق		
1	قانون الانتقالات	4	1		80%
2	التأثير الزمني	5	-		100%
3	خصائص الرابطة	4	1		80%

## 2-4-2 تحديد فقرات الاستمارة.

وتمكن الباحثون في ضوء تلك الدراسات من اقتراح (24) فقرة موزعة على المجالات الثلاث في استمارة العوامل الداخلية لنظام الدوري العراقي الممتاز وتيدا الاستمارة بالتساؤل عن عمر اللاعب وعدد المباريات التي لعبها وعرضها على مجموعة من الخبراء و المختصين نفسها، و عددهم (5) خبيراً وطلب منهم إبداء آراءهم وقد ابدى السادة الخبراء موافقتهم على الفقرات المقترحة وأنها تغطي المقياس بحسب آراءهم وقد تمت الموافقة على جميع العبارات.

ت	العبارات	صالحة	غير صالحة	النسبة المئوية
م	قانون الانتقالات			
1	تعتقد قوانين الانتقالات في الدوري العراقي ملائمة وعادلة لك	5	-	%100
2	لا تمتلك حرية كافية باتخاذ القرارات بعد توقيع العقد	5	-	%100
3	تواجه صعوبات في عمليات الانتقال بين الأندية في العراق	5	-	%100
4	استطيع الإداء لا أكثر من نادي خلال الموسم	5	0	%100
5	هناك ضرائب عالية تستقطع	4	1	%80
6	توجد غرامات وخصومات	4	1	%80
7	تعتقد مستوى التنظيم والإدارة في الفرق العراقية جيد	5	-	%100
8	هناك فرص كافية للمشاركة في البطولات الدولية والقارية كلاعب	5	-	%100
	التأثير الزمني			
1	اعتقد أن تقدمك في السن يؤثر على سعر كلاعب محترف	5	-	%100
2	اجد صعوبة في التكيف مع التغييرات المفاجئة في جدول التدريبات أو المباريات	5	-	%100
3	هل القابلية على ادارة وقتك بين التدريبات والمباريات والاستراحة بطريقة تؤثر إيجاباً على أدائك	4	1	%80
4	هل توجد تغيرات في قيمتك السوقية بناءً على مرور الوقت وتطور مستواك الرياضي	5	0	%100
5	يمكن للإصابات أن تؤثر على قيمتك كلاعب في سوق الانتقالات	4	1	%80
6	هل ترى أن الإعلام والعلاقات العامة تلعب دوراً في تحديد سعر اللاعبين بمرور الوقت	5	-	%100
7	هل تلاحظ تغيرات في مستوى التركيز والانتباه لديك بناءً على الوقت والتوقيت	5	-	%100
8	لديك استراتيجيات محددة للتعامل مع التأثيرات الزمانية الناتجة عن السفر والتنقلات بين المدن أو البلدان	5	-	%100
	خصائص الرابطة			
1	أن مستوى المنافسة في رابطة الدوري يؤثر على قيمة اللاعبين المشاركين فيها	5	-	%100
2	تراجع في مستوى اللعب أو نوعية الفرق المشاركة يمكن أن ينعكس سلبيًا على سعر اللاعبين	4	1	%80
3	السمعة والتاريخية لرابطة الدوري عاملاً هاماً في تحديد قيمة اللاعبين	5	-	%100
4	التزم بالاحترام المتبادل بين اللاعبين والحكام	5	0	%100
5	هل تجد أن نسبة الإصابات أو مستوى اللعب العنيف في رابطة الدوري تؤثر على قيمة اللاعبين؟	4	1	%80
6	هل تلاحظ تغيرات في سعر اللاعبين بناءً على تغييرات في نظام المسابقة في رابطة الدوري؟	5	-	%100
7	هل تعتقد أن وجود أندية كبيرة وناجحة في رابطة الدوري يؤثر على سعر اللاعبين بشكل إيجابي	4	1	%80
8	المؤشرات الاقتصادية العامة مثل معدلات النمو الاقتصادي ومعدلات التضخم تؤثر بشكل مباشر على تقييم القيمة السعرية للمنظمة	5	-	%100

## 2-4-3 إعداد تعليمات الاستمارة .

لاكتمال صورة استمارة العوامل الداخلية لنظام الدوري العراقي الممتاز وتطبيقه فقد وضعت التعليمات الخاصة بالمقياس لأن "ضمان الإجابة الصحيحة هي بوضع تعليمات تسهل على المستجيب الجواب الصحيح " (محبوب، 2001، صفحة 143) لذلك روعي فيها أن تكون سهلة ومفهومة، وان توحى بالاطمئنان حول سرية الإجابة لكي تتصف إجابته بالصراحة والثقة. كما طلب منهم ضرورة الإجابة عن الفقرات جميعها وعدم ترك أي فقرة بلا إجابة، هي لأغراض البحث

## 2-4-4 احتساب أوزان البدائل:

اعتمد الباحثون طريقة (ليكرت) الخماسي استمارة خصائص اللاعبين المحترفين ، وكان احتساب الأوزان باتجاه ايجابي من (1-5) على وفق البدائل ، وهي: عبارة (ابداً) يعني عدم وجود تأثير أعطيت الوزن (1) درجة، وعبارة (نادرا) يشير إلى تأثير ضعيف أعطيت الوزن (2) درجة، وعبارة (أحيانا) يشير إلى تأثير متوسط أعطيت الوزن (3) درجات، وعبارة (غالباً) يشير إلى تأثير عالٍ أعطيت الوزن (4) درجات، وعبارة (دائماً) يشير إلى تأثير عالي جداً أعطيت الوزن (5) درجات. وعكسه بالاتجاه السلبي

جدول (4) يبين احتساب الأوزان استمارة العوامل الداخلية لنظام الدوري العراقي الممتاز

Effectless	Very little impact	Low impact	high impact	Too much impact
1	2	3	4	5

## 2-4-5 التجربة الاستطلاعية:

قام الباحثون بإجراء تجربة في 2-3-2023 اذ قامت بتوزيع استمارات مقياس خصائص اللاعبين المحترفين وجمعها على غينة مكونة من (5) لاعبين محترفين تم اختيارهم عشوائياً من مجتمع الاصل وقام بتجربة أدوات القياس في الدراسة الاستطلاعية وأجراء المعاملات العلمية للمقياس

## 2-4-6 تجربة البناء لاستمارات مقياس خصائص اللاعبين المحترفين :

قام الباحثون بإجراء تجربة للفترة الزمنية من 12-3-2023 ولغاية 19-4-2023 اذ قامت بتوزيع استمارات مقياس خصائص اللاعبين المحترفين وجمعها على عينة البناء المكونة من (76) من اللاعبين المحترفين مجتمع الاصل تم اختيارهم عشوائياً . وقام بتجربة أدوات القياس في الدراسة الاستطلاعية وأجراء المعاملات العلمية للمقياس .



## 2-4-7: المعاملات العلمية صدق مقياس العوامل الداخلية لنظام الدوري العراقي الممتاز

### أ : صدق المحتوى (Content Validity).

الصدق الظاهري : يشير الى مدى صلة الفقرة بالظاهرة المراد قياسها. ويتحقق مؤشر الصدق هذا " حين يقرر شخص له علاقة بالموضوع أن المقياس مناسب للخاصية المراد قياسها ، وقد يكون ذلك خبيراً" (Freeman, 1998, p. 90) ) وقد تحقق الصدق الظاهري عندما تم عرض استمارات مقياس العوامل الداخلية لنظام الدوري العراقي الممتاز

1- بصيغته الأولية على مجموعة من الخبراء للحكم على مدى صلاحية فقراته

2- الصدق المنطقي : توافر هذا النوع من الصدق عند بداية إعداد استمارات مقياس العوامل الداخلية لنظام الدوري العراقي الممتاز من خلال التعريف وتحديد مجالاته وفقراته بالاستعانة بمجموعة من الخبراء

### 3 : صدق البناء :

#### اولاً: القدرة التمييزية للفقرات.

" تستهدف هذه الطريقة تقدير صدق الاختبار على أساس قدرته على التمييز بين أصحاب الدرجات المرتفعة وأصحاب الدرجات المنخفضة في السمة أو القدرة التي يقيسها الاختبار" (رضوان، 2006، صفحة 244) . اذ تم تفرغ إجابات جميع عينة التجربة البالغة (76) من اللاعبين المحترفين. وتم تحديد الدرجة الكلية لكل استمارة من الاستمارات. ورتبت الاستمارات تنازلياً من أعلى درجة الى أدنى درجة. ثم اختيرت نسبة (27%) العليا بعدد (21) استمارة، و(27%) الدنيا بعدد (21) استمارة من الدرجات لتمثل المجموعة المتطرفة واستبعاد نسبة (46%) الوسط بعدد (34) استمارة " وتم بعد ذلك استخدام اختبار (t.test) لغرض احتساب معامل التمييز لكل فقرة من فقرات المقياس الـ (40) وقد أظهرت النتائج أن مستوى الدلالة المحتسب هي اصغر من قيمة مستوى الدلالة المعتمد (0.05) الأمر الذي يعني دلالة قيم (ت) المحتسبة كافة ولجميع الفقرات باستثناء الفقرات (7) وبذلك اصبح المقياس مكون (23) فقرة).

الجدول (5) يبين القيم التائية القوة التمييزية لقرارات استمارات مقياس العوامل الداخلية لنظام الدوري العراقي الممتاز

الدلالة	مستوى الخطأ	قيمة (ت)	المعالم الإحصائية		المجموعة	رقم
			ع	س		
معنوي	0.000	5.0369	0.7472	3.7178	المجموعة العليا	1
			0.7925	2.166	المجموعة الدنيا	
معنوي	0.000	4.0593	1.273	3.7556	المجموعة العليا	2
			1.089	2.222	المجموعة الدنيا	
معنوي	0.000	6.446	0.323	3.667	المجموعة العليا	3
			0.649	2.089	المجموعة الدنيا	
معنوي	0.000	4.847	0.972	4.3056	المجموعة العليا	4
			0.8333	2.3889	المجموعة الدنيا	
معنوي	0.001	3.553	0.9027	3.525	المجموعة العليا	5
			0.831	2.45	المجموعة الدنيا	
معنوي	0.001	3.4604	1.008	3.2444	المجموعة العليا	6
			1.0476	2.4333	المجموعة الدنيا	
عشوائي	0.088	1.6872	1.052	3.0456	المجموعة العليا	7
			0.894	2.6889	المجموعة الدنيا	
معنوي	0.008	2.871815	0.806	3.525	المجموعة العليا	8
			0.903	2.489	المجموعة الدنيا	
معنوي	0.000	6.574	0.7672	3.4667	المجموعة العليا	8
			0.933	2.189	المجموعة الدنيا	
معنوي	0.014	2.686	0.963	2.967	المجموعة العليا	9
			1.139	2.125	المجموعة الدنيا	
معنوي	0.000	7.014	1.202	3.8033	المجموعة العليا	10
			1.089	1.922	المجموعة الدنيا	
معنوي	0.000	4.4807	1.297	3.425	المجموعة العليا	11
			0.825	2.101	المجموعة الدنيا	
معنوي	0.000	5.959	1.095	3.945	المجموعة العليا	12
			1.251	2.369	المجموعة الدنيا	
معنوي	0.001	3.744	1.129	3.6167	المجموعة العليا	13
			1.143	2.337	المجموعة الدنيا	
معنوي	0.000	4.219	1.144	3.544	المجموعة العليا	14
			0.689	2.325	المجموعة الدنيا	
معنوي	0.000	4.18	0.827	3.9933	المجموعة العليا	15
			0.854	2.445	المجموعة الدنيا	
معنوي	0.000	4.924	0.612	4.311	المجموعة العليا	16
			1.113	2.356	المجموعة الدنيا	
معنوي	0.012	2.8578	0.7682	3.911	المجموعة العليا	17
			1.202	2.803	المجموعة الدنيا	
معنوي	0.031	2.332	0.931	3.656	المجموعة العليا	18
			1.189	2.778	المجموعة الدنيا	
معنوي	0.000	3.398	0.927	3.5433	المجموعة العليا	19
			0.978	2.843	المجموعة الدنيا	
معنوي	0.000	5.6074	0.833	4.089	المجموعة العليا	20
			0.962	2.644	المجموعة الدنيا	
معنوي	0.000	4.8752	0.8343	4.1889	المجموعة العليا	21
			1.018	2.7978	المجموعة الدنيا	
معنوي	0.000	3.843	0.959	3.885	المجموعة العليا	22
			1.147	2.566	المجموعة الدنيا	
معنوي	0.000	4.111	0.942	3.8819	المجموعة العليا	23
			1.154	2.863	المجموعة الدنيا	
معنوي	0.000	4.669	1.105	4.056	المجموعة العليا	24
			0.745	2.484	المجموعة الدنيا	

## ثانياً: معامل الاتساق الداخلي لاستمارة العوامل الداخلية لنظام الدوري العراقي الممتاز:

يستخدم معامل الاتساق الداخلي ، ودرجة الاتساق الداخلي هو "معامل الارتباط بين درجات كل فقرة والدرجة الكلية لمقياس" (كاظم، 1994، صفحة 113) ولإيجاد معامل الاتساق الداخلي لاستمارة العوامل الداخلية لنظام الدوري العراقي الممتاز تم استخدام معامل ارتباط بيرسون بين درجة كل فقرة والدرجة الكلية للمقياس المكون من (17) فقرة ولجميع أفراد العينة البالغة (76) وأتضح أن جميع الفقرات دالة إحصائياً باستثناء الفقرتين ( 11 و 21) عند مستوى الخطأ البالغ (0.05). واصبح المقياس يتكون من (21) فقرة لاستمارة العوامل الداخلية لنظام الدوري العراقي الممتاز

الجدول (6) معاملات الارتباط البسيط لـ(بيرسون) لفحص صلاحية فقرات مقياس العوامل الداخلية لنظام الدوري العراقي الممتاز

رقم الفقرة	معامل ارتباطها	مستوى الخطأ	رقم الفقرة	معامل ارتباطها	مستوى الخطأ
1	0.533	0,000	13	0.494	0,000
2	0.544	0,000	14	0.439	0,000
3	0.559	0,000	15	0.472	0,000
4	0.488	0,000	16	0.489	0,000
5	0.351	0,004	17	0.399	0,000
6	0.326	0,007	18	0.566	0,000
7	0.398	0,000	19	0.570	0,000
8	0.411	0,001	20	0.582	0,000
9	0.429	0,000	21	0.107	0,094
10	0.470	0,000	22	0.474	0,000
11	0.160	0,087	23	0.483	0,000
12	0.354	0,000			

## 2- ثبات استمارة مقياس العوامل الداخلية لنظام الدوري العراقي الممتاز:

### أولاً : طريقة التجزئة النصفية .

لحساب معامل ارتباط الثبات بهذه الطريقة تم اعتماد الاستمارات المستعملة في التحليل الإحصائي والبالغة ( 76 ) حيث تم تقسيم فقرات المقياس إلى نصفين فقرات فردية وأخرى زوجية ، و استخرج معامل ارتباط بيرسون بين درجات النصفين لمقياس اعتمدت طريقة التجزئة النصفية لأنها من أكثر طرق الثبات استخدام على العينة وقد بلغت قيمة معامل الارتباط بين النصفين (0.816) عند مستوى خطأ بلغ (0,000)، لذا تم استخدام (معادلة سبيرمان - براون) لذلك تم تعديل قيمة معامل ثبات نصف الاختبار بمعادلة دلالة ثبات سبيرمان براون (Spearman – Brawn) وقد بلغت قيمة معامل

الثبات للمقياس ( 0.898 ) وهذا مؤشر جيد وهو معامل ثبات عال، يمكن الاعتماد عليه لتقدير ثبات الاختبار.

### ثانيا : طريقة (معامل الفا-كرونباخ)

لحساب الثبات بمعامل الفا كرونباخ اعتمد على عينة البناء ا نفسها وبلغت قيمة معامل الثبات (0.704).

### 3- موضوعية استمارة مقياس العوامل الداخلية لنظام الدوري العراقي الممتاز:

اتضح بان جميع العبارات كانت واضحة للعينة كما أنها تتميز بكون البدائل اختيار من متعدد ولا تقبل الإجابة عن أكثر من بديل ولا توجد فيها عبارة للإجابة المفتوحة حيث تعد الاستبانة ذات موضوعية عالية ولا يمكن الاختلاف على الدرجات التي يحصل عليها أفراد العينة.

### 2-5 استمارة مقياس العوامل الداخلية لنظام الدوري العراقي الممتاز بصورته النهائية:

صيغت فقرات استمارة العوامل الداخلية لنظام الدوري العراقي الممتاز وبخمس بدائل للإجابة ، وقد أعطيت الأوزان (، 5، 4، 3، 2، 1) بالنسبة للفقرات الإيجابية ، والأوزان (، 1، 2، 3، 5، 4، 3، 2، 1) بالنسبة للفقرات السلبية ، وب (21) عبارة ومن ثلاث محاور قانون الانتقالات (7) فقرات و التأثير الزمني (7) فقرات و خصائص الرابطة (7) فقرات وبهذا تكون أعلى درجة يحصل عليها المبحوث في مقياس خصائص اللاعبين المحترفين (105) في حين بلغت أدنى درجة للإجابة (21) بينما بلغت درجة الحياد أي المتوسط الفرضي للمقياس (63)

### 2-6 قياس القيمة السوقية:

اعتمد الباحث على عقود اللاعبين في تحديد القيمة السوقية للاعب من خلال ادارة النادي

### 2-7 التجربة الرئيسية.

تكونت عينة التطبيق التجربة الرئيسية من (235) إذ تم توزيع المقياس للفترة من 2023/5 /22 لغاية 2023 / 7/ 20 وعولجت احصائيا لاستخراج النتائج.

### 2-8 الوسائل الإحصائية :

تم معالجة البيانات الإحصائية بواسطة استخدام البرنامج الجاهز (SPSS)\*

#### 4- عرض النتائج وتحليلها ومناقشتها:

تحقيقاً لأهداف البحث في التعرف على العوامل الداخلية لنظام الدوري العراقي الممتاز و القيمة السوقية للاعب لدى اللاعبين المحترفين العراقيين وكذلك على التعرف على علاقة القيمة السوقية للاعب المحترف مع العوامل الداخلية لنظام الدوري العراقي الممتاز يتناول هذا الفصل عرض النتائج التي توصل إليها الباحث وتحليلها وتفسيرها.

#### 3-1 عرض نتائج خصائص العينة :

3-1-1 وصف للمتغيرات الديموغرافية : باستخدام جدول توزيع التكرار وكذلك مؤشرات النزعة المركزية والتشتت وشكل التوزيع

جدول (7) يبين المتغيرات الديموغرافية للعينة

العمر	التكرار	النسبة	النسبة المتجمعة
أقل من 20 سنة	10	4/3	4/3
من 20-25 سنة	60	25/5	29/8
من 26-30 سنة	107	45/5	75/3
أكثر من 30 سنة	58	24/7	100
المجموع	235	100	

يظهر الجدول ان 4.3% من عينات البحث كانت أعمارهم أقل من 20 سنة، 25.5% كانت أعمارهم بين 20 و 25 سنة، 45.5% كانت أعمارهم بين 26 و 30 سنة، و 24.7% كانت أعمارهم أكثر من 30 سنة

#### 3-1-2 عدد المباريات التي لعبها اللاعبون:

جدول (8) يبين عدد المباريات في الموسم للعينة

عدد المباريات في الموسم	التكرار	النسبة	النسبة المتجمعة
أقل من 5 مباريات	15	6/4	6/4
من 5-10 مباريات	60	25/5	31/9
من 11-15 مباراة	35	14/9	46/8
من 16-20 مباراة	86	36/6	83/4
أكثر من 20 مباراة	39	16/6	100
المجموع	235	100	

وفقاً لنتائج الجدول 4-8، كانت نسبة 6.4% من عينات البحث قد لعبت أقل من 5 مباريات خلال الموسم الماضي، بينما كانت نسبة 25.5% قد لعبت بين 5 و 10 مباريات، ونسبة 14.9% قد لعبت بين 11 و 15 مباراة، ونسبة 6.36% قد لعبت بين 16 و 20 مباراة، ونسبة 16.6% قد لعبت أكثر من 20 مباراة.

**3-1-3 عرض نتائج القيمة السوقية للاعبين المحترفين:**

اعتمد الباحثين الاحصائيات الخاصة بعقود اللاعبين المحترفين في الدوري العراقي الممتاز

جدول(9)

ت	المتغير	العدد	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	اعلى قيمة	اقل قيمة	الالتواء	التفطح
1	القيمة السوقية	235	107.276	76.411	450.000	40.000	1.761	3.107

اظهرت النتائج ان الوسط الحسابي للقيمة السوقية بعقود اللاعبين المحترفين في الدوري العراقي

الممتاز كانت (107.276) مليون والانحراف المعياري (76.411) واعلى قيمة عقد كانت (450)

مليون واقل قيمة عقد كانت (40) مليون

**4-1 عرض نتائج العوامل الداخلية لنظام الدوري العراقي الممتاز لدى اللاعبين****المحترفين العراقيين:**

تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجات استجابات أفراد عينة الدراسة على

كل عبارات مقياس العوامل الداخلية لنظام الدوري العراقي الممتاز لدى اللاعبين المحترفين وفقاً

للمحاور الثلاث (قانون الانتقالات ، و التأثير الزمني و خصائص الرابطة ) ، وقد تم ترتيبها وفقاً

للمتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والجدول ( 10 ) يبين ذلك

جدول(10) عرض نتائج المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسبة المئوية والرتبة والمستوى لدرجات استجابات عينة الدراسة مجالات مقياس الادارة الفاعلة

ت	المجال	درجة للمحور	الاهمية النسبية	المتوسط الحسابي	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الوسط الفردي	قيمة t	مستوى الخطأ	المعنوية	المستوى
1	قانون الانتقالات	25.48	%35.6	3.64	26	4.035	21	6.041	0.000	معنوي	مرتفع
2	التأثير الزمني	22.66	%31.6	3.237	23	5.021	21	1.114	0.068	عشوائي	متوسط
3	خصائص الرابطة	23.566	%32.8	3.366	24	4.094	21	5.076	0.000	معنوي	متوسط
	درجة المقياس	71.706		3.414	72.33	11.221	63	16.432	0.000	معنوي	مرتفع

يتضح من الجدول ( 10 ) ان مقياس العوامل الداخلية لنظام الدوري العراقي الممتاز لدى

اللاعبين المحترفين وفقاً للمحاور الثلاث (قانون الانتقالات ، و التأثير الزمني و خصائص الرابطة

( ، اذ جاء بمستوى مرتفع ، إذ تبين ان استجابات لعينة ظهرت بمتوسط حسابي للدرجة الكلية

( 71.706 ) وبمتوسط حسابي للدرجة (3.414) وانحراف معياري(11.221) وبمتوسط فرضي

(63) وقيمة ( t ) بلغت (16.432) وامام مستوى خطأ (0.000) ما يشير رفض فرضية العدم

والقبول بالفرضية البديلة اي ان الوسط الحسابي للمحور يختلف معنوياً عن قيمة المتوسط الفرضي

وهو اعلى من المتوسط الفرضي وبمستوى مرتفع وان محور قانون الانتقالات سجل اعلى اهمية نسبية (35.6%) وبمستوى مرتفع ثم تله محور خصائص الرابطة باهمية نسبية (32.8%) بمستوى متوسط واخيرا جاء محور التأثير الزمني باهمية نسبية بلغت (31.6%) بمستوى متوسط

### 3-4 عرض نتائج العلاقة بين العوامل الداخلية لنظام الدوري الممتاز مع القيمة السوقية لدى اللاعبين المحترفين.

تم استخدام معامل ارتباط بيرسون لمعرفة العلاقة العوامل الداخلية لنظام الدوري الممتاز مع القيمة السوقية لدى اللاعبين المحترفين

جدول (11) بين علاقة الارتباط بين العوامل الداخلية لنظام الدوري الممتاز مع القيمة السوقية لدى اللاعبين المحترفين

الدالة	القيمة السوقية		العوامل الداخلية لنظام الدوري	الرقم
	معامل الارتباط	مستوى الخطأ		
معنوي	0.727	0,000	قانون الانتقالات	1
معنوي	0.655	0,000	التأثير الزمني	2
معنوي	0.738	0.000	خصائص الرابطة	3
معنوي	0.788	0.000	درجة المقياس الكلي	

عند مستوى دلالة 0.05

4-4 مناقشة نتائج العوامل الداخلية لنظام الدوري مع القيمة السوقية لدى اللاعبين المحترفين  
يبين الجدول ( ) وجود علاقة ارتباط ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (0.05) بين محاور العوامل الداخلية لنظام الدوري مع القيمة السوقية و درجة المقياس الكلي. اذ بلغت (0.788)، إذ يتبين من الجدول ان محور (قانون الانتقالات) مع القيمة السوقية بلغ معامل الارتباط (0.727) عند مستوى دلالة (0.000)، وبلغ معامل الارتباط بين محور (التأثير الزمني) مع القيمة السوقية بلغ معامل الارتباط (0.655) عند مستوى دلالة (0.000) وبلغ معامل الارتباط بين محور (خصائص الرابطة) مع القيمة السوقية بلغ معامل الارتباط (0.738) عند مستوى دلالة (0.000) وهي دالة احصائية ويرى الباحثين ان القيمة السوقية للاعب كرة القدم المحترفين نتيجة لمجموعة من العوامل الداخلية التي تتأثر بشكل مباشر بأداء اللاعب ومساهمته في نجاح فريقه. وبالتالي، يمكن تلخيص نتائج هذه العوامل الداخلية في النظام الدوري أن العديد من المنظمات (في هذه الحالة الأندية الرياضية) تسعى لتحقيق أهدافها من خلال استخدام القانون من اجل خدمة مصالح النادي و اللاعبين. و اللاعبين يلتزمون بالأهداف التنظيمية وتحقيق الأرباح لأعضائهم، وهذه الشروط لا يمكن تحقيقها إلا بتحقيق أهداف التسعير قانون الانتقالات. لكي يزيد اللاعبين من أرباحهم الحالية إلى أقصى حد، يجب عليها تقدير الطلب والتكاليف المرتبطة بالأسعار المختلفة ثم اختيار السعر الذي سيحقق أكبر ربح حالي. وتتوافق الدراسة أيضاً مع نتائج (دراسة ميماري وآخرين) ، الذين أظهروا في بحثهم

الذي يهدف إلى تسعير لاعبي كرة القدم باستخدام تقنية استخراج البيانات أن العامل الأكثر تأثيراً على سعر اللاعبين المحددات الداخلية للدوري والاقبل عامل مركز اللاعب ويسبقه العمر. (Felipe, Fernandez-Lun, & Burillo, 2020, p. 3709) اختيار السعر الذي يتعاقد مع النادي له علاقة بالأصول المالية للنادي، والتدفق نقدي، أو عائد الاستثمار للنادي. و، إذا ما تم التركيز بشكل مفرط على العقود دون الانتباه إلى تأثيرات المتغيرات الأخرى في تقلبات الإيرادات، وردود فعل المنافسين المحتملين والقيود القانونية، فإن أداء النادي سيكون مهدداً على المدى الطويل و واحد العوامل الرئيسية التي ترتبط بقانون الانتقالات هي العروض والطلبات في سوق الانتقالات. عندما يكون هناك طلب عالي على لاعب معين، يمكن أن تزيد قيمته التسويقية. وعلى العكس من ذلك، إذا كانت العروض قليلة، فقد ينخفض سعر اللاعب. كما يؤثر قانون الانتقالات بعوامل أخرى مثل فترة العقد المتبقية للاعب، وسمعته، وأدائه في المباريات السابقة، وموقعه في الترتيب العام. وتتفق مع ما ذكر سلطان حسيني وآخرون (2017) أنه من أجل التسعير الصحيح والمرضى، يجب تحديد العوامل المؤثرة في التسعير وتعديلها. تؤثر ثلاث فئات عامة من العوامل على قرارات التسعير، إحداها هي العوامل التنظيمية. هذه العوامل هي التي تؤثر على التسعير وتتعلق بموارد وأهداف المنظمة " (Hosseini & Zabrdast, 2017, p. 143) كل هذه العوامل تلعب دوراً في تحديد قيمة اللاعب في السوق، يمكن القول إن قانون الانتقالات يشكل جزءاً مهماً من عملية تحديد القيمة التسويقية للاعبين في الدوري العراقي، ويعكس التوازن بين العروض والطلبات، وأداء اللاعبين، وعوامل أخرى تؤثر في قيمتهم في السوق

#### 4-الاستنتاجات و التوصيات

#### 4-1 الاستنتاجات

- 1- هناك علاقة بين العوامل الداخلية لنظام الدوري مع القيمة السوقية لدى اللاعبين المحترفين في الدوري العراقي الممتاز
- 2- هناك علاقة بين محور قانون الانتقالات لاستبانة مقياس العوامل الداخلية لنظام الدوري مع القيمة السوقية لدى اللاعبين المحترفين في الدوري العراقي الممتاز
- 3- هناك علاقة ارتباط بين محور التأثير الزمني لاستبانة مقياس العوامل الداخلية لنظام الدوري مع القيمة السوقية لدى اللاعبين المحترفين في الدوري العراقي الممتاز
- 4- هناك علاقة ارتباط بين محور خصائص الرابطة لاستبانة مقياس العوامل الداخلية لنظام الدوري مع القيمة السوقية لدى اللاعبين المحترفين في الدوري العراقي الممتاز



**2-5 التوصيات :**

- 1- تنمية وتعزيز العوامل الداخلية لنظام الدوري من خلال تشريعات ملائمة لما له من دور في تعزيز القيمة السوقية لدى اللاعبين المحترفين
- 2- على الاتحاد العراقي المركزي اعتماد الدراسة الحالية ويعممها على الاندية الرياضية لغرض الاستفادة منها.
- 3- إدخال اللاعبين المحترفين دورات تطويرية لغرض اطلاعهم على آخر المستجدات في لنظام الدوري في الدوري العراقي الممتاز و الأفضل عدم التركيز فقط على عامل واحد أو مؤشر معين في تقييم اللاعبين والسعي لمتابعة مناقشة التقييم والتسعير من جميع الجوانب
- 4- اجراء دراسات مشابهة على جميع الفعاليات الاخرى ككرة السلة وكرة الطائرة وكرة اليد. مع الاخذ بنظر الاعتبار تقييم أو تسعير اللاعبين ، وخاصةً خصائص اللاعبين التي تشير إلى إمكانياتهم ومهاراتهم، أكثر أهمية من العوامل والمؤشرات الأخرى
- 5- اجراء دراسات لقدرات تسعير وتقييم لاعبي كرة القدم يتطلب فهم نموذج مفاهيمي لجميع العوامل المؤثرة عليه. وعدم التركيز فقط على الخصائص الفردية لذلك، يمكن أن تزيد نتائج هذا البحث من وعي الباحثين على المستويات الكلية والمتوسطة والصغرى بشأن التسعير

**المصادر:**

- 1- احمد ,م. ل. (2006). قياس الشخصية. القاهرة :المصرية الدولية للطباعة والنشر.
- 2- الهاشمي ,س. م. (1991). الميكانيكا الحيوية، ط . 1الموصل :دار الحكمة للطباعة والنشر.
- 3- رضوان ,م. ن. (2006). المدخل الى القياس في التربية الرياضية والبدنية ، ط 1، القاهرة :مركز الكتاب للنشر.
- 4- كاظم ,ع. م. (1994). بناء مقياس مقنن لسمات شخصية المرحلة الإعدادية في العراق .أطروحة دكتوراه ، كلية التربية - ابن رشد /جامعة بغداد.
- 5- محجوب ,و. (2001). البحث العلمي ومناهجه .بغداد :مديرية دار الكتب للطباعة والنشر.
- 6- Felipe, J. L., Fernandez-Lun, A., & Burillo, P. d. (2020). *Money talks: team variables and player positions that most influence the market value of professional male footballers in Europe*. *Sustainab* 12(9).
- 7-Freeman, f. s. (1998). *Theory and Praction of Psychological Testing*. New York.
- 8-Hosseini, S. M., & Zabrdast, A. M. (2017). *Principles of sports marketing. First Edition,, Senagster Publications*. Isfahan.

## ملحق (1) أسماء الخبراء والمختصين

التسلسل	الأسماء	اللقب العلمي	الاختصاص	مكان العمل
1	صلاح وهاب شاكر	أ.د.	إدارة وتنظيم	كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة جامعة بغداد
2	غسان قاسم داود اللامي	أ.د.	إدارة عامة	جامعة بغداد/ كلية الإدارة والاقتصاد/ قسم إدارة الأعمال
3	سلام حنتوش	أ.د.	إدارة رياضية	الجامعة المستنصرية
4	كامل عبود حسين	أ.د.	إدارة وتنظيم	كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة جامعة ديالى
5	سندس موسى جواد	أ.م.د.	إدارة وتنظيم	جامعة بغداد- كلية التربية الاساسية- قسم التربية البدنية وعلوم الرياضية للبنات