

## دراسة للواقع الإداري لدوري المحترفين العراقي لكرة القدم

مصطفى بحر موسى

الجامعة المستنصرية / كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة

Mustansiriyah University

mustafabahar369@gmail.com

07712302922

تاريخ التقديم: 2023/11/18

تاريخ القبول: 2023/12/16

تاريخ النشر: 2024/1/1



[this work is licensed under a creative commons attribution 4.0 international license](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/)

### المستخلص

يهدف البحث إلى وضع استراتيجية لإدارة دوري المحترفين لكرة القدم العراقية تصميم استراتيجية مقترحة لإدارة دوري المحترفين لكرة القدم في العراق، وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي، وأسلوب الحصر الشامل لمجتمع البحث من (أعضاء مجلس إدارة الاتحاد ورؤساء اللجان وعددهم (22) فرداً، أعضاء لجان الاتحاد وعددهم (27) فرداً) كما قام الباحث باختيار عينة عشوائية من المستفيدين "اللاعبين" وعددهم (80) لاعبا، وتمثلت أدوات جمع البيانات في (استمارة الاستراتيجية المقترحة)، وكان من أهم الاستخلاص (أن رؤية الاستراتيجية لإدارة دوري المحترفين في الاتحاد العراقي لكرة القدم هي تحقيق الميزة التنافسية لدوري المحترفين لكرة القدم بدولة العراق على المستوى المحلي والإقليمي والقاري وتبوء مكانة ريادية في عالم كرة القدم في المستقبل مع تبني أعلى معايير الاحتراف العالمية والتميز المؤسسي للوصول إلى نهائيات كأس العالم لعام (2030)" وأن رسالة الاستراتيجية إدارة دوري المحترفين في الاتحاد العراقي لكرة القدم هي "وضع خطة تتضمن الدعم المالي من الاتحاد العراقي لكرة القدم ورابطة الأندية المحترفة لتحقيق أقصى الاستفادة من عوائد منظومة كرة القدم وذلك تحت المظلة الوقائية لوزارة الشباب والرياضة ، وكان من أهم التوصيات اعتماد الاستراتيجية المقترحة ووضعها موضع التنفيذ.

**الكلمات المفتاحية :** استراتيجية ، دوري المحترفين ، الاتحاد العراقي، كرة القدم

Mustafa bahar mousa

\_College of physical education and sport science Mustansiriyah University  
Abstract

The research aims to develop a strategy for the management of the Iraqi design a proposed strategy for the management of the Professional Football League in Iraq, the researcher used the descriptive approach, and the method of comprehensive survey of the research community of (members of the board of Directors of the federation and the chairmen of the committees, numbering(22) individuals, members of the committees of the Federation, numbering (27) individuals) the researcher also selected a random sample of beneficiaries "players", numbering (80) players ,the data collection tools were represented in the (environmental analysis form) , and one of the most important conclusions was

(That the strategic vision of the management of the professional league in the Iraqi Football Federation is to achieve the competitive advantage of the Professional

Football League in the state of Iraq at the local, regional and continental levels and hold a leading position in the football world in the professionalism and institutional excellence to reach the World Cup finals for the year (2030)" and that the strategic mission of the management of the professional league in the Iraqi Football Federation is "to develop a plan that includes financial support from the Iraqi Football Federation and the Association of professional clubs to achieve maximum benefit from the revenues of the football system under the preventive umbrella of the Ministry of Youth and Sports, and one of the most important recommendations was to study the proposed strategy and put it into action

### 1/1 المقدمة والأهمية

أصبحت الرياضة في عالمنا المعاصر من أبرز الركائز التي يقوم عليها النمو الاقتصادي والتطور الاجتماعي، وقد انتقلت من مجرد هواية للترويح عن النفس والتمتع ببنية وجسم سليم إلى قطاع احترافي قائم بذاته، فتحوّلت هواية الأمس إلى صناعة اليوم والمستقبل.

وعرف حسن أحمد الشافعي وعبد الرحمن أحمد سياب (2009) الاستراتيجية الإدارية بأنها القرارات الإدارية الموجهة للأعمال وهي الضرورة التنافسية لتحقيق الأهداف المحققة للمؤسسة والقرارات الموجهة لتساوي جميع الأهداف المحددة والخطط والسياسات الإدارية المختلفة. أشار محمد سليمان الأحمد (2005) إلى أن مفهوم الاحتراف الرياضي هو ممارسة نشاط رياضي معين، كوسيلة للكسب ومصدر للرزق، ويطلق على القائم بذلك النشاط على هذا الوجه وصف الرياضي المحترف، ويعرف الأخير عادة بأنه الشخص الذي يمارس نشاطاً رياضياً معيناً على أنه حرفة رئيسية له، بمعنى أن يقوم بمزاولة هذا النشاط بصورة معتادة ومستمرة ومنتظمة كوسيلة للكسب الذي يعيش منه. وأشارت منال أحمد البارودي (2015) إلى أن الاستراتيجية هي العملية التي تقوم بمقتضاها الإدارة العليا لتحديد اتجاه المنظمة ووضع أهدافها طويلة الأجل. وأشار عدنان الغربي (2020) أن بعض البلدان العربية أحسنت الاستفادة من إمكاناتها المادية ومن مواردها البشرية لتطوير القطاع الرياضي والتحول إلى نقطة استقطاب رياضية من خلال تطوير دوري كرة القدم بها مثل (السعودية – الإمارات – قطر) حيث أصبحت المسابقات هناك مصدر لجذب العديد من المواهب في العالم، وذلك من خلال وضع استراتيجيات لتطوير الأداء الإداري المنظم للمسابقات في تلك البلدان الأمر الذي انعكس على اقتصاديات كرة القدم هناك.

وطبقاً لما جاء في صحيفة دار الخليج (2020) إتضح أن المتابع لكرة القدم العراقية يعرف مدي المشكلات الإدارية التي يعاني منها المسؤولين بالأنندية الرياضية والحكام نتيجة التخبط الإداري من اللجان المنظمة للمسابقات، ففي (2020-1-2م) عرضت صحيفة دار الخليج تقرير عن المشاكل الإدارية التي تهدد دوري المحترفين والتي قد تهدد انطلاق المسابقة، والتي تتمثل في (تداخل اختصاصات اللجان، التدخل السياسي في المجال الرياضي، قلة الميزانية الخاصة للاحتراف، عدم تثبيت قواعد للاحتراف). وعرضت صحيفة إيلاف في (2020-9-16) الماضي مقال موسع عن مدي التخبط الإداري لدوري المحترفين لكرة القدم وتتضمن هذه المشاكل عرض مستمر منذ موسم (2019/2018) لذا فإن تطوير الأداء الإداري للجان القائمة على إدارة الدوري العراقي مطلب الجميع بدولة العراق؛ وظهر الدوري العراقي الممتاز لكرة القدم على غير عادته طوال عقود زمنية مضت، جاذباً للكثير من اللاعبين الأجانب في عموم فرقته البالغة (20) فريق في الموسم الحالي، بوصول عدد المحترفين الأجانب إلى (66) لاعباً من (27) بلداً من مختلف قارات العالم، وأسهم تعاقد فرق الدوري العراقي مع محترفين أجانب من مدارس كروية معروفة في رفع مستوى الأداء العام لغالبية المباريات، وزاد من روح المنافسة على درع البطولة بين أكثر من (5) فرق، إضافة إلى ظهور ردة فعل إعلامية متفائلة بالمستقبل من محطات البطولة المحلية الأهم لدي عموم أبناء بلاد ما بين النهرين، وأن استقطاب (66) لاعباً أجنبياً للعب في صفوف فرق الدوري العراقي يشكل مؤشراً إيجابياً على سير

البطولة والدوري، والفرق المشاركة فيها، نحو الدخول الكامل في دائرة الاحتراف الشامل المتفق مع متطلبات وآليات الاتحاد الآسيوي لكرة القدم.

ومن خلال عمل الباحث كأحد لاعبين الدوري العراقي سابقاً ولاعب دولي سابقاً ومدرّب حالياً في أكاديمية أسود الرفادين ومعيد بكلية التربية الرياضية بجامعة المستنصرية لاحظ أن هناك قصور في عمل اللجان القائمة على تنظيم مسابقة دوري المحترفين لكرة القدم، كذلك ضعف مستوى الأداء المهني للقائمين بالعمل داخل تلك اللجان، وتتضارب الاختصاصات، كما أنه لا يوجد لجنة لتسويق المباريات داخل الهيكل التنظيمي للاتحاد وعدم وجود الرعاية الرياضية، مما أدي لإضعاف منتج كرة القدم العراقية وجعل اللاعبين يبحثون عن الخروج للعب في دوريات الدول الأخرى لضمان استقرار المسابقات هناك، مثل (السعودية، والأمارات، وقطر).

قام الباحث بإجراء مقابلة شخصية مقننه مع (رئيس ونائب رئيس الاتحاد العراقي لكرة القدم و(2) من أعضاء مجلس إدارة، وعضوا من لجنة المسابقات، وعضوا من رابطة كرة القدم للمحترفين) مرفق رقم (1) بهدف التعرف على وجود استراتيجيات لإدارة دوري كرة القدم المحترفين في العراق، ومن المسؤول على إدارة اللاعبين المحترفين في الدوري العراقي وماهية المعوقات التي يواجهها اللاعب المحترف. وكانت أهم نتائجها إجماع عينة الدراسة الاستطلاعية للمقابلة الشخصية بنسبة (100%) على عدم وجود استراتيجية واضحة المعالم وعدم وجود إدارة محترفة كهيئة دائمة تدار من قبل الاتحاد العراقي لكرة القدم وتكون المهيم على كل المسابقات كما أنه بالرغم من أن رابطة المحترفين جزء من الاتحاد العراقي لكرة القدم إلا أنها لم تدير إدارة المحترفين وخاصة في ظل الظروف الراهنة والتقلب السياسي في العراق والتي لاتعطي الفرصة لأي شيء مهما كان أن يسلك السبل العلمية لإدارة كرة القدم في العراق، تتمثل المعوقات التي يواجهها اللاعب المحترفين هي (عدم وجود ملاعب تطابق الشروط الدولية، عدم توفير السكن الملائم للاعبين المحترفين).

وقام الباحث استبانة استطلاعية مفتوحة مقننه مع (5) لاعبين محترفين في الدوري العراقي لكرة القدم مرفق رقم (2) بهدف التعرف على المعوقات التي يواجهها اللاعب المحترف في الدوري العراقي، وكانت أهم النتائج إجماع العينة بنسبة (100%) على صعوبة الحصول للمستحقات المالية في بعض الأندية الرياضية وعدم التزام النادي الرياضي لحقوق اللاعب الموجودة في بنود العقد ووجود شكاوي للاعبين المحترفين في الاتحاد الآسيوي، عدم استقرار المدة الزمنية المتفق عليها مع اللاعب المحترف، وعدم وجود تأمين على اللاعب المحترف.

كما قام الباحث بالاطلاع على نتائج وتوصيات الدراسات السابقة في مجال البحث مثل نتائج دراسة أحمد عيسى عبد الله (2017) والتي اثبتت عدم وجود قوانين ولوائح تساعد على تطوير لعبة كرة القدم وعدم ملائمة التشريعات، كما أوصي في دراسته بضرورة الاهتمام بتفعيل الاستراتيجية المقترحة لتطوير العمل الإداري للاتحاد المصري لكرة القدم والسعي الدائم لعلاج نقاط الضعف وتفعيل نقاط القوة داخل الاتحاد المصري لكرة القدم.

#### 2/1/1 أهمية البحث: -

جاءت أهمية البحث الحالي والتي يسعى الباحث من خلاله لتحليل المعوقات التي تواجه العمل الإداري بالاتحاد العراقي لكرة القدم لتطوير دوري كرة القدم للمحترفين،

#### ● الأهمية التطبيقية: -

التوصل لوضع استراتيجيات علمية مبنية على أسس علمية، من خلال دراسة الوضع الراهن لإدارة دوري المحترفين لكرة القدم بالعراق، وذلك بما لا يتعارض مع قانون دولة العراق للنهوض بالرياضة العراقية على الصعيد القاري والدولي.

#### ● الأهمية الاقتصادية:

- تسويق المباريات المحلية والقارية لجلب عوائد مادية إضافية للأندية المشاركة في دوري المحترفين. استثمار عقود اللاعبين الدوليين والمحترفين. استثمار حقوق البث التلفزيوني المحلية والقارية. استثمار حقوق الرعاية الرياضية.

**3/1 هدف البحث:**

يهدف البحث إلى وضع استراتيجية لإدارة دوري المحترفين لكرة القدم العراقية من خلال ما يلي

- تصميم الاستراتيجية المقترحة لإدارة دوري المحترفين لكرة القدم في العراق من خلال تحديد
- (الرؤية - الرسالة - الأهداف) لإدارة دوري المحترفين لكرة القدم بدولة العراق بما يتناسب مع قانون الرياضة العراقية.

**4/1/1 تساؤل الدراسة:**

- ماهي (الرؤية-الرسالة-الأهداف) لإدارة دوري المحترفين لكرة القدم بدولة العراق بما يتناسب مع قانون الرياضة العراقية.

**1/3 إجراءات البحث:**

يتضمن هذا الفصل الإجراءات البحثية التي تم اتباعها واشتملت على:

**1/1/3 منهج البحث:**

استخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي، وذلك لملائمته لطبيعة البحث، حيث أنه المنهج الذي يدرس الظاهرة كما هي عليه في الواقع ولا يقف عند حد مجرد جمع المعلومات والحقائق بل يهتم بتصنيفها وتحليلها ثم استخلاص النتائج.

**2/1/3 مجتمع وعينة البحث:****مجتمع البحث:**

قام الباحث بحصر مجتمع البحث والمتمثل في كل من (أعضاء مجلس إدارة الاتحاد ورؤساء اللجان - أعضاء لجان الاتحاد- المستفيدين "اللاعبين") بالاتحاد العراقي لكرة القدم، وقد بلغ مجتمع البحث (449) فرداً.

**عينة البحث:**

قام الباحث باستخدام أسلوب الحصر الشامل لعينة البحث لكل من:

- أعضاء مجلس إدارة الاتحاد ورؤساء اللجان وعددهم (22) عضواً

- أعضاء لجان الاتحاد وعددهم (27) عضواً

كما قام الباحث باختيار عينة عشوائية من المستفيدين "اللاعبين" وعددهم (80) لاعباً بنسبة (20%) من العدد الكلي للاعبين والبالغ عددهم (400) لاعباً وتم توزيعهم كالتالي (20) لاعباً بنسبة (5%) عينة التقنين و(60) لاعباً بنسبة (15%) للعينة الأساسية

- وتم تحديد عدد (30) فرداً بنسبة (6.68%) من المجتمع الكلي للبحث والبالغ عددهم (449) فرداً وخارج عينة البحث الأساسية وذلك لتقنين استمارة الاستبيان.

- وبذلك أصبحت عينة البحث الأساسية (99) فرداً بنسبة (22.05%) من المجتمع الكلي للبحث ويوضح ذلك جدول (1-1)

**جدول (1-1)****التوصيف العددي لعينة البحث**

العينة الأساسية		عينة التقنين		مجتمع البحث	فئات العينة
% من مجتمع البحث	عدد	% من مجتمع البحث	عدد		
95.45	21	4.55	1	22	أعضاء مجلس إدارة الاتحاد ورؤساء اللجان
66.67	18	33.33	9	27	أعضاء لجان الاتحاد
15.00	60	5.00	20	400	المستفيدون (اللاعبون)
<b>22.05</b>	<b>99</b>	<b>6.68</b>	<b>30</b>	<b>449</b>	<b>اجمالي</b>

**3/1 أدوات جمع البيانات.**

- استبانة استطلاعية مفتوحة الأولى عن طريق المقابلة الشخصية المقننة. مرفق رقم (1)
- الدراسة الاستطلاعية عن طريق المقابلة الشخصية المقننة. مرفق رقم (2)
- استمارة الاستراتيجية المقترحة من تصميم الباحث.
- 6/1/3 استمارة الاستراتيجية المقترحة لإدارة دوري المحترفين بالاتحاد العراقي لكرة القدم
- ❖ قام الباحث بتحديد محور الاستمارة الاستراتيجية المقترحة لإدارة دوري المحترفين بالاتحاد العراقي لكرة القدم وتضمنت عدد (1) محور كالتالي:
  - المحور الأول: الرؤية، والرسالة، والأهداف وتتضمن (3) أبعاد وتتمثل في:
    - البعد الأول: الرؤية
    - البعد الثاني: الرسالة
    - البعد الثالث: الأهداف
- ❖ المعاملات العلمية لاستمارة الاستراتيجية المقترحة لإدارة دوري المحترفين لكرة القدم العراقية
- ❖ صدق استمارة الاستراتيجية المقترحة لإدارة دوري المحترفين لكرة القدم العراقية حتى يتوصل الباحث الى صدق استمارة الاستراتيجية المقترحة قام بالاعتماد على
- ❖ صدق المحتوى

تم عرض المحاور والأبعاد على مجموعه من السادة الخبراء والبالغ عددهم (21) خبيراً من الخبراء المتخصصين في مجال الادارة الرياضية، والتدريب الرياضي (تخصص كرة قدم)، والذي تتوافر فيهم شروط الحصول على درجة الدكتوراه في مجال التدريب الرياضي، بالإضافة إلى رئيس وأعضاء الاتحاد العراقي لكرة القدم، ورئيس رابطة دوري المحترفين، وذلك في الفترة من 2022/8/12 إلى 2022/8/17 وذلك بهدف التعرف على:

- مدي كفاية وملائمة المحاور والعبارات المقترحة لتحقيق أهداف البحث .
  - إجراء أية تعديلات يرونها مناسبة سواء (إعادة صياغة، دمج، حذف، إضافة).
- ويوضع جدول (2-2) النسب المئوية لإتفاق السادة الخبراء حول محاور الاستراتيجية المقترحة لإدارة دوري المحترفين بالاتحاد العراقي لكرة القدم في صورتها المبدئية .

### جدول (2-2)

آراء السادة الخبراء في المحاور المقترحة للاستراتيجية المقترحة لإدارة دوري المحترفين بالاتحاد العراقي لكرة القدم (ن=21 خبير)

ملاحظات	معامل لوش لصدق المحتوى	الخبراء الموافقون		البعد	المحور	م
		عدد	%			
	*1.000	21	100.00		الرؤية، والرسالة، والأهداف	1
	*1.000	21	100.00	الرؤية		
	*1.000	21	100.00	الرسالة		
	*1.000	21	100.00	الأهداف		

\* مقبول (الحد الأدنى لمعامل لوش المقبول إحصائياً عند ن = 21 خبير = 0.529 = Ayre & Scally, 2013, p.85)

يتضح من جدول (2-2) إجماع السادة الخبراء على جميع المحاور والأبعاد المقترحة للاستراتيجية المقترحة لإدارة دوري المحترفين بالاتحاد العراقي لكرة القدم بنسبة موافقة قدرها (100%). ثم قام الباحث بوضع العبارات المناسبة الخاصة بكل محور

## جدول (3-3)

يوضح عدد العبارات بكل محور من محاور استمارة الاستراتيجية المقترحة في صورتها الأولية

عدد العبارات الفرعية	عدد العبارات الرئيسية	المحاور
19	23	المحور الاول: الرؤية، والرسالة، والأهداف ويشتمل على (23) عبارة رئيسية (19) عبارة فرعية توزعت على الأبعاد كما التالي
----	4	البعد الاول: الرؤية
4	5	البعد الثاني: الرسالة
15	14	البعد الثالث: الأهداف

تم عرض أستماره الاستراتيجية المقترحة في صورتها الأولية على السادة الخبراء في مجال العمل والقائمين على صنع الاستراتيجية وعددهم (15) خبيراً للوصول الى الاستراتيجية في صورتها النهائية مرفق رقم (3) والتي يتم التوصية بها لدراستها لوضعها موضع التنفيذ.

## 7/1/3 المعالجات الإحصائية

استعان الباحث بالبرنامج الإحصائي SPSS الإصدار 23 لإجراء التحليل الإحصائي واستخدمت المعالجات الإحصائية التالية

1 معامل لوش لصدق المحتوي ويحسب كالآتي

$$\text{معامل لوش لصدق المحتوي} = \frac{\text{عدد الخبراء الموافقون} - (\text{عدد الخبراء} \div 2)}{(\text{عدد الخبراء} \div 2)}$$

- 1- معامل ارتباط سبيرمان
  - 2- معامل ألفا كرونباخ للثبات
  - 3- التكرار والنسبة المئوية
  - 4- مربع كاي
- اختبار كروسكال واليز للابارام

## 1/4 عرض ومناقشة النتائج

1/4 عرض ومناقشة نتائج الاستراتيجية المقترحة لإدارة دوري المحترفين بالاتحاد العراقي لكرة القدم

## 1/4 عرض ومناقشة النتائج

جدول (4-4)

التكرارات والنسب المئوية لآراء السادة الخبراء حول عبارات المحور الاول : الرؤية، والرسالة، والأهداف (ن=15)

م	العبرة	موافق		غير موافق	
		عدد	%	عدد	%
1	توفير كافة الخدمات وأوجه الرعاية للاعبين والمدربين والاداريين والحكام التي تتمثل في:	15	100%	00	00%
2	تصميم برامج تدريبية حديثة	15	100%	00	00%
3	الرعاية الصحية.	15	100%	00	00%
4	الرعاية الاجتماعية.	15	100%	00	00%
5	الرعاية النفسية.	15	100%	00	00%
6	تهيئة المناخ الملائم والبيئية الداعمة لهم.	15	100%	00	00%

7	توفير الدعم المالي وتطوير مصادر التمويل بما يتلاءم مع الاحتياجات الفعلية والخدمات المقدمة لإدارة وتنفيذ الدوري	15	100%	00	00%
---	--	----	------	----	-----

يتضح من جدول (4-4) اجتماع آراء السادة الخبراء من صناعات الاستراتيجية على حذف العبارتين ارقام (2، 4) حيث حصلت على نسبة موافقة قدرها (26.67%، 40%)، كما اتفقت آراء الخبراء على دمج العبارتين ارقام (1، 3) حيث حصلت على نسبة موافقة قدرها (93.33%، 86.67%) وبالتالي تصبح الرؤية المقترحة هي "تحقيق الميزة التنافسية لدوري المحترفين لكرة القدم بدولة العراق على المستوى المحلي والاقليمي والقاري، والتبوء بمكانة رياضية في عالم كرة القدم في المستقبل معي تبني اعلى معايير الاحتراف العالمية والتميز المؤسسي للوصول إلى نهائيات كأس العالم لعام (2030)". أما العبارات (2,4) فقد حصلت على اقل نسبة موافقة

ذكر محمد احمد عوض (2001) ان الرؤية هي احلام وطموحات المؤسسة التي لايمكن تحقيقها في ظل الامكانيات الحالية، وان كان من الممكن الوصول إليها في الاجل الطويل(عوض، 2001: 8) كما حصلت جميع العبارات على نسبة موافقة قدرها (100%) لكل عبارة لتصبح رسالة الاستراتيجية لادارة دوري المحترفين بالاتحاد العراقي لكرة القدم هي "وضع خطة تتضمن الدعم المالي من الاتحاد العراقي لكرة القدم ورابطة الأندية المحترفة لتحقيق اقصى الاستفادة من عوائد منظومة كرة القدم وذلك تحت المضلة الوقائية لوزارة الشباب والرياضة، وضع اللوائح والقواعد المنظمة لمنافسات الدوري بما لا يتعارض مع قوانين اللعبة، المساهمة في تحقيق العائد الاقتصادي والمادي والوصول إلى التمويل الذاتي لدوري المحترفين العراقي لكرة القدم، تطوير البنية التحتية بما يتوافق مع المعايير العالمية لتلبية الاحتياجات الحالية والمستقبلية، التنسيق المستمر من اتحاد الكرة العراقي ورابطة الأندية المحترفة والشركات الوطنية الراعية للاتحاد. تطوير المجال الرياضي الداعم لتحقيق الإنجازات العالمية من خلال (تفعيل وتطوير المسابقات المحلية، تفعيل وتطوير المشاركات الخارجية، الدعم والتسويق والتمويل , تطوير مستوى النقل التلفزيوني والإعلامي)

وأشاره **عبدالعزیز صالح ابن حبتور (2004)** ان رسالة المنظمة هي تلك الخصائص الفريدة في المنظمة والتي تميزها عن غيرها من المنظمات المماثلة لها، وتعكس بوضوح دقة الفلسفة الأساسية للمنظمة، تعبر عن الصورة الذهنية التي ترغب المنظمة في إسقاطها على أذهان الأفراد، كما انها تعمل على تحديد الحاجات التي تعمل المنظمة على إشباعها من خلال النشاط الذي تقوم به (ابن حبتور، 2004: 89) كما يتضح من جدول (4-4) اجتماع آراء السادة الخبراء بنسبة (100%) على عبارات البعد الثالث (أهداف الاستراتيجية المقترحة لإدارة دوري المحترفين في الاتحاد العراقي لكرة القدم) العمل على زيادة وتنمية مصادر التمويل الذاتي لدوري المحترفين العراقي لكرة القدم. الارتقاء بمستوى بطولة دوري المحترفين العراقي لكرة القدم للمشاركات الخارجية، تحسين قطاع الناشئين بالأندية المختلفة والاعتماد على تطوير اللاعبين المحليين وتنمية المواهب الرياضية وتأهيلهم للاشتراك في دوري المحترفين، إبراز الدور الفعال الذي تقوم به رابطة المحترفين في المساهمة في تطوير كرة القدم، جذب اهتمام المستثمرين الرياضيين وتشجيع الاستثمار الرياضي لدوري المحترفين، تطوير البنية التحتية للاتحاد العراقي لكرة القدم والتي تتمثل (الملاعب الأولمبية، الصالات الرياضية القانونية. الأدوات والأجهزة التي تساهم في تطوير دوري المحترفين لكرة القدم) رفع مستوى الخدمات المقدمة للجماهير والمشاهدين للمباريات. اعداد منتخبات قادرة على المنافسة في مختلف المسابقات الاقليمية والدولية . تمكين الاتحاد من استخدام الاساليب العلمية والتكنولوجيا الحديثة في إدارة دوري المحترفين، تأهيل الكوادر البشرية المسؤولة عن دوري المحترفين والمتمثلة(القيادات الإدارية. الجهاز الفني. الإداريين). تطوير العلاقة مع رجال الأعمال والمستثمرين لأهمية الاستثمار الرياضي لمباريات الدوري. تهيئة بيئة جاذبة لصناعة كرة القدم محترفة، الحفاظ على حقوق الأندية المحترفة وتطوير مواردها وممتلكاتها . تطوير طرق الدعاية والحملات الاعلانية الخاصة بدوري المحترفين العراقي لكرة القدم والمتمثلة (تسويق المباريات، حق البث التلفزيوني، تسويق المنتجات، الشركات الراعية، تنوع الحملات الترويجية والتسويقية لبطولة الدوري المحترفين لكرة القدم . جذب





م	العبارة
1	تحقيق الميزة التنافسية لدوري المحترفين لكرة القدم بدولة العراق على المستوى المحلي والاقليمي والقاري تبوء مكانة ريادية في عالم كرة القدم في المستقبل مع تبني أعلى معايير الاحتراف العالمية والتميز المؤسسي للوصول الى نهائيات كاس العالم لعام (2030)
<b>البعد الثاني: الرسالة:</b>	
2	وضع خطة تتضمن الدعم المالي من الاتحاد العراقي لكرة القدم ورابطة الأندية المحترفة لتحقيق اقصى الاستفادة من عوائد منظومة كرة القدم وذلك تحت مظلة الوقائية لوزارة الشباب والرياضة
3	وضع اللوائح والقواعد المنظمة لمنافسات الدوري بما لا يتعارض مع قوانين اللعبة
4	المساهمة في تحقيق العائد الاقتصادي والمادي والوصول الى التمويل الذاتي لدوري المحترفين العراقي لكرة القدم
5	تطوير البنية التحتية بما يتوافق مع المعايير العالمية لتلبية الاحتياجات الحالية والمستقبلية
6	التنسيق المستمر من اتحاد الكرة العراقي ورابطة الاندية المحترفة والشركات الوطنية الراعية للاتحاد
7	تطوير المجال الرياضي الداعم لتحقيق الانجازات العالمية من خلال:
1/7	تفعيل وتطوير المسابقات المحلية.
2/7	تفعيل وتطوير المشاركات الخارجية.
3/7	الدعم والتسويق والتمويل.
4/7	تطوير مستوى النقل التلفزيوني والاعلامي.
<b>البعد الثالث: الأهداف</b>	
8	العمل على زيادة وتنمية مصادر التمويل الذاتي لدوري المحترفين العراقي لكرة القدم.
9	الارتقاء بمستوى بطولة دوري المحترفين العراقي لكرة القدم للمشاركات الخارجية .
10	تحسين قطاع الناشئين بالأندية المختلفة والاعتماد على تطوير اللاعبين المحليين وتنمية المواهب الرياضية وتأهيلهم للاشتراك في دوري المحترفين .
11	إبراز الدور الفعال الذي تقوم به رابطة المحترفين في المساهمة في تطوير كرة القدم
12	جذب اهتمام المستثمرين الرياضيين وتشجيع الاستثمار الرياضي لدوري المحترفين
13	تطوير البنية التحتية للاتحاد العراقي لكرة القدم والتي تتمثل:
1/13	الملاعب الأولمبية.
2/13	الصالات الرياضية القانونية.
3/13	الأدوات والأجهزة التي تساهم في تطوير دوري المحترفين لكرة القدم .